

Comitê Gestor Regional da Política de Atenção Prioritária  
ao Primeiro Grau de Jurisdição

Poder Judiciário do Estado de Pernambuco

**PLANO DE AÇÃO**

## Sumário

<b>1. Apresentação</b> .....	1
<b>2. Composição do Comitê</b> .....	2
<b>3. Plano de Ação</b> .....	3
<b>3.1. Alinhamento ao plano estratégico</b> .....	3
<b>3.2. Equalização da força de trabalho</b> .....	5
<b>3.3. Adequação orçamentária</b> .....	7
<b>3.4. Infraestrutura e tecnologia</b> .....	8
<b>3.5. Governança Colaborativa</b> .....	9
<b>3.6. Diálogo social e institucional</b> .....	11
<b>3.7. Prevenção e racionalização de litígio</b> .....	12
<b>3.8. Estudos e pesquisas</b> .....	13
<b>3.9. Formação continuada</b> .....	14

## **1. Apresentação**

O Comitê Gestor Regional da Política de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição, no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado de Pernambuco, apresenta o Plano de Ação esculpido nas diretrizes de gestão fixadas pela Resolução n.º 194/2014 do Conselho Nacional de Justiça – CNJ.

Instituído pelo Excelentíssimo Desembargador Presidente por meio da Resolução n.º 57, de 16 de setembro de 2015, o Comitê possui o fim precípua de desenvolver, permanentemente, iniciativas com o objetivo de aperfeiçoar a qualidade, celeridade, eficiência, eficácia e efetividade dos serviços judiciais da primeira instância deste Poder Judiciário, nos termos do art. 1º, da citada Resolução n.º 194/2014, do CNJ. As atribuições do Comitê são:

- Fomentar, coordenar e implementar os programas, projetos e ações vinculados à Política de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição;
- Atuar na interlocução com o CNJ, a Rede de Priorização do Primeiro Grau e as instituições parceiras, compartilhando iniciativas, dificuldades, aprendizados e resultados;
- Interagir permanentemente com o representante do Tribunal de Justiça do Estado de Pernambuco na Rede de Governança Colaborativa do Poder Judiciário e com a Coordenadoria de Planejamento, Gestão Estratégica e Orçamento;
- Promover reuniões, encontros e eventos para desenvolvimento dos trabalhos;
- Monitorar, avaliar e divulgar os resultados alcançados.

## **2. Composição do Comitê**

Nos termos do Ato n.º 321/2016 da Presidência do TJPE, o Comitê Gestor Regional da Política de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição do TJPE é constituído pelos magistrados e servidores conforme abaixo:

- Ailton Alfredo de Souza – Juiz de Direito, Presidente do Comitê,
- Isaias Andrade Lins Neto – Juiz de Direito, Presidente suplente;
- Rafael Cavalcanti Lemos – Juiz de Direito, membro efetivo;
- José Faustino Macedo de Souza Ferreira – Juiz de Direito, membro efetivo;
- Gildenor Eudócio Araújo Pires Júnior – Juiz de Direito, membro efetivo;
- Maraisa de Figueiredo – Analista Judiciário, membro efetivo;
- Ana Cristina Nascimento Freire – Analista Judiciário, membro efetivo;
- Luís Eduardo Saraiva Câmara – Coordenador de Planejamento, Gestão Estratégica e Orçamento, membro efetivo;
- José Raimundo dos Santos Costa – Juiz de Direito, membro suplente;
- Jether Abrantes de Lacerda Filho – Analista Judiciário, membro suplente.

### 3. Plano de Ação

#### 3.1. Alinhamento ao plano estratégico

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Expansão da Audiência de Custódia para todo estado	Em estudo	2016-2017	Dr. Ailton Alfredo de Souza - Assessoria Especial da Presidência	Em estudo
Implantação da Secretaria Móvel do Interior	Publicação de Edital para preenchimentos das vagas da Secretaria Móvel do Interior;  Realizar levantamento dos processos da Meta 2 das unidades do interior de forma a selecionar aquelas que receberão os trabalhos da Secretária Móvel do Interior;  Sanear os atos de secretaria, em especial, na juntada de petições, mandados, avisos de recebimento, ofícios e outros expedientes ou documentos das unidades selecionadas;	2016-2017	Dr. Rafael José de Menezes	Em execução
Implantação da Central de Agilização Processual do Interior	Acompanhar a Secretaria Móvel do Interior para atuação nos processos das unidades saneadas	2016-2017	Dr. Gleydson Gleber Pinheiro	Em execução

<p>Implantação da Secretaria Móvel da Capital e Região Metropolitana</p>	<p>Realizar cálculos das penas da Vara de Execução Penal da Capital: 1200 processos;</p> <p>Realizar cálculos das penas da 1ª Regional de Execução Penal: 3000 processos;</p> <p>Sanear atos de secretaria em três comarcas da região metropolitana: Abreu e Lima, Paulista e Jaboatão dos Guararapes.</p>	<p>2016-2017</p>	<p>Dr. Rafael José de Menezes</p>	<p>Em execução</p>
<p>Implantação do Sistema Processo Judicial Eletrônico- PJe - para todas as comarcas do estado</p>	<p>Publicar o cronograma de implantação do Sistema PJe para o período de 2016 a 2017;</p> <p>Adquirir certificados eletrônicos para magistrados e servidores das comarcas que implantarão o Sistema PJe;</p> <p>Capacitar e sensibilizar dos magistrados e servidores;</p> <p>Adequar a infraestrutura da comarca;</p> <p>Implantar o Sistema Pje conforme cronograma publicado.</p>	<p>2016-2017</p>	<p>Dr. Fábio Eugênio Oliveira</p>	<p>Em execução</p>

### 3.2. Equalização da força de trabalho

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Reestruturação Organizacional	Revisar o organograma atual considerando as demandas atuais de alteração e as tendências futuras;  Realizar estudos de viabilidade orçamentário financeiro para a estrutura proposta;  Propor normativo com as adequações necessárias e submeter ao colegiado da instituição.	2016	Ricardo Mendes Lins - Diretoria Geral	Não iniciado
Mapeamento das Competências das funções de Justiça do 1º Grau	Em estudo	2016	Marcel da Silva Lima - Secretaria de Gestão de Pessoas	Em estudo

<p>Melhoria da Distribuição da Força de trabalho</p>	<p>Analisar estudos similares realizados em outros Tribunais;</p> <p>Elaborar projeto levando em consideração a mudanças resultantes da implantação do Sistema Processo Judicial Eletrônico - PJe;</p> <p>Regulamentar edital de remoção de servidores;</p> <p>Realizar projeto piloto para validação das premissas e adequações necessárias;</p> <p>Submeter proposta de normativo ao colegiado da instituição.</p>	<p>2016-2017</p>	<p>Marcel da Silva Lima - Secretaria de Gestão de Pessoas</p>	<p>Em execução</p>
<p>Implantação da Bonificação de Desempenho Judiciário - BDJ</p>	<p>Realizar estudo de viabilidade orçamentário-financeiro para a definição do mecanismo de bonificação nas unidades de 1º Grau</p> <p>Propor regulamentação da BDJ e submeter ao colegiado da instituição</p> <p>Adaptar os sistemas de informação judiciais existentes para a apuração dos resultados</p>	<p>2016- 2017</p>	<p>Dr. Rafael Cavalcanti Lemos – Integrante do comitê de Priorização do 1º Grau</p>	<p>Em estudo</p>

### 3.3. Adequação orçamentária

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Monitoramento Plano de Contingência	Adequar os novos contratos e/ou aditivos, especialmente os de serviços terceirizados, ao plano de contingenciamento vigente;  Monitorar os custos;  Propor estratégias para uma gestão de custo eficiente.	2016-2017	Delzuita Alves Vieiro - Coordenadoria de Planejamento, Gestão Estratégica e Orçamento	Em execução
Incremento da arrecadação própria	Desenvolver software para o controle eficaz das Custas Processuais;  Revisar legislação referente às custas processuais	2016-2017	Dr. José Faustino Ferreira	Em execução

### 3.4. Infraestrutura e tecnologia

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Instituição do Plano de Obras	Realizar inventário dos imóveis considerando os itens de avaliação; Classificar os imóveis de acordo com os requisitos sugeridos pela resolução do CNJ; Elaborar cronograma de execução da obra nas unidades do 1º grau.	2016-2017	Ricardo Mendes Lins - Diretoria Geral	Em execução
Expansão do Data Center	Implantar o novo data center na comarca de Recife; Implantar data center secundário na comarca de Camaragibe; Aquisição de dispositivo de armazenamento.	2016-2017	Juliana Neiva Ribeiro - Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação	Em execução

### 3.5. Governança Colaborativa

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Implantação Gestão Administrativa Integrada	<p>Elaborar codificação de centro de custo aplicados a todos sistemas informatizados do Tribunal;</p> <p>Realizar convênio com o Governo do Estado para implantar o Sistema PE-Integrado;</p> <p>Implantar a Gestão de inventário de bens móveis e imóveis;</p> <p>Adaptar-se aos conceitos da nova contabilidade Pública</p>	2016-2017	Ricardo Mendes Lins - Diretoria Geral	Em execução
Automatização do Planejamento Estratégico	<p>Definir metodologia de monitoramento das iniciativas e metas do Planejamento Estratégico;</p> <p>Adquirir ferramenta informatizada para monitoramento do Planejamento Estratégico;</p> <p>Capacitar gestores na metodologia e ferramentas do Planejamento Estratégico.</p>	2016	Luis Eduardo Câmara - Coordenadoria de Planejamento, Gestão Estratégica e Orçamento	Em execução

Estimulo à participação de magistrados e servidores nas iniciativas de priorização do 1º Grau	<p>Criar sitio específico para comunicação institucional</p> <p>Realizar visitas regionais para conhecer as demandas de magistrados e servidores, assim como divulgar as ações em andamento.</p>	2016-2017	Ana Cristina Nascimento Freire – Integrante do comitê de Priorização do 1º Grau	Em estudo
---	--	-----------	---	-----------

### 3.6. Diálogo social e institucional

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Implantação de Casas de Justiça e Cidadania nas comunidades carentes da comarca de Recife	Realizar convênio com entes públicos para a implantação das atividades previstas para a Casa de Justiça e Cidadania;  Prospectar e adequar terrenos / imóveis para o projeto;  Capacitar os agentes que atuarão no projeto.	2016-2017	Presidente Des Leopoldo Arruda Raposo	Em estudo

### 3.7. Prevenção e racionalização de litígio

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Acompanhamento estatístico das demandas de massa	Definir estratégia de acompanhamento das demandas de massa a partir do estudo realizado pelo Centro de Estudos Judiciários;  Implantar estratégia diferenciada no tratamento dos maiores litigantes do 1º grau	2016	Dra. Ana Luísa Câmara - Coordenadoria dos Juizados Especiais	Em execução

### 3.8. Estudos e pesquisas

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Identificação dos maiores litigantes	Realizar estudos para levantamento dos 10 maiores litigantes do 1º grau	2016	Des. Jones Figueiredo - Centro de Estudos Judiciários	Em execução
Aplicação de preceitos da Justiça Restaurativa no âmbito criminal e identificação de projetos da área prisional	Levantar os estudos acadêmicos e sociais sobre Justiça Restaurativa e sistema prisional;  Analisar a aplicabilidade dos estudos e práticas no âmbito do Tribunal  Apresentar os principais projetos propostos	2016-2017	Ana Cristina Nascimento Freire – Integrante do comitê de Priorização do 1º Grau	Em estudo

### 3.9. Formação continuada

Objetivo (o que fazer)	Estratégia (como fazer)	Cronograma (quando fazer)	Responsável (quem irá fazer)	Status
Implantação de Educação à Distância - EaD	Realizar pesquisas do funcionamento de EaD em outros Tribunais;  Definir solução de implantação de EaD no TJPE;  Estruturar EaD para ser implantada em todo estado a fim de favorecer uma atualização contínua do Sistema Pje.	2016-2017	Dra. Catarina Vila Nova Lima - Coordenação de Educação à Distância da Escola Judicial	Em Estudo